

Stichting MAK Blokweer

gevestigd te Blokker

Rapport inzake de jaarrekening 2023

Inhoudsopgave

	Pagina
Algemeen	2
Resultaten	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2023	6
Staat van baten en lasten over 2023	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans per 31 december 2023	11
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	15
Overige toelichtingen	20



Aan het bestuur van
Stichting MAK Blokweer
Kloosterhout 1
1695 JC Blokker

Alkmaar, 21 mei 2024
ref: 55124/mv

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de bij dit rapport opgenomen jaarrekening over het boekjaar 2023 van uw onderneming samengesteld. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de entiteit. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. De jaarrekening is met de overige gegevens opgenomen in de bij deze rapportage opgenomen jaarstukken.

Algemeen

Doelstelling

De stichting stelt zich ten doel het bevorderen van de maatschappelijke bewustwording tot zorg voor natuur, milieu en landschap en in het bijzonder het beheer en instandhouding van het gebied Blokweer in de Gemeente Hoorn en het zich daarin bevindende milieuactiviteitencentrum annex kinderboerderij.

Samenstelling bestuur

Het dagelijkse bestuur van de stichting bestaat uit:

- de heer H.J. Verheij, voorzitter;
- de heer S.J.P. van den Berg, secretaris;
- de heer P. Oostindie, penningmeester;
- de heer J.A. van Assema, bestuurslid;
- de heer T. van Groningen, bestuurslid;
- de heer P.J.D. Klein, bestuurslid;
- mevrouw M. Visser, bestuurslid.

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2023		2022	
	€	%	€	%
Netto-omzet	55.998	100,0	56.235	100,0
Subsidiebat en sponsorbijdragen	443.340	791,7	417.815	743,0
Brutomarge	499.338	891,7	474.050	843,0
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	25.620	45,8	23.834	42,4
Lonen	254.679	454,8	219.926	391,1
Sociale lasten	45.717	81,6	38.461	68,4
Pensioenlasten	16.626	29,7	16.552	29,4
Overige personeelsbeloningen	27.525	49,2	31.861	56,7
Afschrijvingen materiële vaste activa	13.633	24,3	12.566	22,3
Huisvestingskosten	71.626	127,9	60.737	108,0
Exploitatiekosten	11.015	19,7	11.901	21,2
Verkoopkosten	15.652	28,0	1.006	1,8
Kantoorkosten	19.202	34,3	17.550	31,2
Algemene kosten	12.660	22,6	9.357	16,6
Andere kosten	11.942	21,3	10.591	18,8
Totaal van som der kosten	525.897	939,2	454.342	807,9
Totaal van bedrijfsresultaat	-26.559	-47,5	19.708	35,1
Financiële baten en lasten	-1.479	-2,6	-899	-1,6
Totaal van netto resultaat	-28.038	-50,1	18.809	33,5

Resultaatanalyse

	2023
	€
<i>Resultaatverhogend</i>	
Hogere subsidiebat en sponsorbijdragen	25.525
Lagere overige personeelsbeloningen	4.336
Lagere exploitatiekosten	886
	30.747
<i>Resultaatverlagend</i>	
Lagere brutowinst	237
Hogere kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	1.786
Hogere lonen	34.753
Hogere sociale lasten	7.256
Hogere pensioenlasten	74
Hogere afschrijvingen materiële vaste activa	1.067
Hogere huisvestingskosten	10.889
Hogere verkoopkosten	14.646
Hogere kantoorkosten	1.652
Hogere algemene kosten	3.303
Hogere andere kosten	1.351
Lagere financiële baten en lasten	580
	77.594
Daling van het saldo van baten en lasten	46.847

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2023 van Stichting MAK Blokweer te Blokker.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan het bestuur van Stichting MAK Blokweer

De jaarrekening van Stichting MAK Blokweer te Blokker is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting MAK Blokweer.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Alkmaar, 21 mei 2024

BDO Accountants
namens deze,

A.J. Siepe AA

Balans per 31 december 2023

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>31-12-2023</u>		<u>31-12-2022</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		40.193		44.172
Vlottende activa				
Vorderingen				
Vorderingen op handelsdebiteuren	17.248		1.834	
Overige vorderingen	35.548		4.911	
Overlopende activa	2.124		8.811	
		<u>54.920</u>	<u>15.556</u>	
Liquide middelen		35.324		85.014
Totaal activazijde		<u><u>130.437</u></u>	<u><u>144.742</u></u>	

	<u>31-12-2023</u>		<u>31-12-2022</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Bestemmingsreserve	50.000		65.000	
Overige reserve	7.910		20.948	
		<u>57.910</u>		<u>85.948</u>
Kortlopende schulden				
Leveranciers en handelskredieten	9.591		9.485	
Loonheffing	4.217		5.707	
Kortlopende schulden ter zake van pensioenen	1.035		1.358	
Overige schulden en overlopende passiva	57.684		42.244	
		<u>72.527</u>		<u>58.794</u>
Totaal passivazijde		<u><u>130.437</u></u>		<u><u>144.742</u></u>

Staat van baten en lasten over 2023

	<u>2023</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€	€
Netto-omzet	55.998	88.700	56.235
Subsidiebat en sponsorbijdragen	443.340	407.401	417.815
Brutomarge	<u>499.338</u>	<u>496.101</u>	<u>474.050</u>
Lasten			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	25.620	24.900	23.834
Lonen	254.679	292.513	219.926
Sociale lasten	45.717	-	38.461
Pensioenlasten	16.626	16.000	16.552
Afschrijvingen materiële vaste activa	13.633	7.500	12.566
Overige personeelsbeloningen	27.525	23.000	31.861
Huisvestingskosten	71.626	56.693	60.737
Exploitatiekosten	11.015	15.800	11.901
Verkoopkosten	15.652	3.250	1.006
Kantoorkosten	19.202	19.060	17.550
Algemene kosten	12.660	8.300	9.357
Andere kosten	11.942	13.050	10.591
Totaal van som der kosten	<u>525.897</u>	<u>480.066</u>	<u>454.342</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	-26.559	16.035	19.708
Financiële baten en lasten	-1.479	-250	-899
Totaal van netto resultaat	<u>-28.038</u>	<u>15.785</u>	<u>18.809</u>

Bestemming saldo van baten en lasten

Het stichtingsbestuur heeft besloten het resultaat over het boekjaar 2023 ad - € 28.038 als volgt te verwerken:

Bestemmingsreserve	-15.000	-6.394
Overige reserve	-13.038	25.203
	<u>-28.038</u>	<u>18.809</u>

Het vorenstaande is reeds in de jaarrekening 2023 verwerkt.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting MAK Blokweer is feitelijk en statutair gevestigd op Kloosterhout 1, 1695 JC te Blokker en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 36052466.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De stichting stelt zich ten doel het bevorderen van de maatschappelijke bewustwording tot zorg voor natuur, milieu en landschap en in het bijzonder het beheer en instandhouding van het gebied Blokweer in de Gemeente Hoorn en het zich daarin bevindende milieuactiviteitencentrum annex kinderboerderij.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisatie-zonder-winststreven.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarvan de opbrengsten zijn gedeerd/waarvan het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Baten

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers (derden) geleverde goederen en diensten onder aftrek van toegestane kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Vaste activa

Materiële vaste activa

	<i>Andere vaste bedrijfsmid- delen</i>
	<u>€</u>
<u>Stand per 1 januari 2023</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	126.663
Cumulatieve herwaarderingen	-76.369
Cumulatieve afschrijvingen	-6.122
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>44.172</u>
<u>Mutaties</u>	
Investeringen	9.654
Afschrijvingen	-13.633
Saldo mutaties	<u>-3.979</u>
<u>Stand per 31 december 2023</u>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	136.317
Cumulatieve herwaarderingen	-85.684
Cumulatieve afschrijvingen	-10.440
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>40.193</u>
<u>Materiële vaste activa: Economische levensduur</u>	
	<i>Andere vaste bedrijfsmid- delen</i>
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage	<u>10,00</u>
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage	20,00

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<i>Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	17.248	1.834
	<u> </u>	<u> </u>
<i>Overige vorderingen</i>		
Te vorderen subsidie Gemeente Hoorn Expeditie Duurzaamheid 2023/2024	20.000	-
Te vorderen subsidie zwerfafval 2022/2023	6.302	-
Nog te ontvangen bedragen	9.246	4.911
	<u>35.548</u>	<u>4.911</u>
	<u> </u>	<u> </u>
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde kosten	2.124	8.811
	<u> </u>	<u> </u>
<u>Liquide middelen</u>		
Rabobank, rekening-courant	33.935	48.732
Rabobank, BedrijfsSparRekening	814	34.803
Kas	575	615
Kruisposten	-	864
	<u>35.324</u>	<u>85.014</u>
	<u> </u>	<u> </u>

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<i>Bestem- mingsreserve</i>	<i>Overige re- serve</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2023	65.000	20.948	85.948
Mutatie uit resultaatverdeling	-15.000	-	-15.000
Uit resultaatverdeling	-	-13.038	-13.038
Stand per 31 december 2023	<u>50.000</u>	<u>7.910</u>	<u>57.910</u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€

De bestemmingreserve per balansdatum bestaat uit:

Machines park	7.500	7.500
Gebied en terrein	7.500	7.500
Organisatieontwikkeling	5.000	5.000
Jubileum 25 jaar MAK		15.000
Vernieuwing tentoonstelling	30.000	30.000
Totaal bestemmingsreserve	<u>50.000</u>	<u>65.000</u>

Kortlopende schulden

Leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>9.591</u>	<u>9.485</u>
-------------	--------------	--------------

Kortlopende schulden ter zake van pensioenen

Overige kortlopende schulden ter zake van pensioenen	<u>1.035</u>	<u>1.358</u>
--	--------------	--------------

Overige schulden en overlopende passiva

Vakantiedagen (incl. sociale lasten)	12.153	12.689
Vakantietoelage (incl. sociale lasten)	11.944	11.912
Accountantskosten	4.000	4.265
Nettolonen	2.182	1.579
Vooruitontvangen subsidie project educatie zwerfafval	7.150	11.799
Overige	2.605	-
Vooruitontvangen subsidie project Duurzaamheid	13.705	-
Vooruitontvangen huur	3.945	-
	<u>57.684</u>	<u>42.244</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De kijkboerderij en Milieu Activiteitscentrum aan de Kloosterhout 1-2 te Blokker is in gebruik genomen door Stichting MAK Blokweer en in eigendom van Gemeente Hoorn. Hiervoor is een compensatie voor de huur verschuldigd welke over 2024 € 47.098 bedraagt. De huur wordt in mindering gebracht op de bevoorschotting van de subsidie.

Met betrekking tot mogelijke btw-verplichtingen van de stichting wordt onderzoek gedaan. In de jaarrekening 2023 is geen rekening gehouden met de gevolgen hiervan.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	2023	2022
	€	€
Netto-omzet		
Educatie	6.265	7.855
BSO	6.837	6.578
Winkel-infobalie	3.575	2.982
BSO	11.496	10.387
Kijkboerderij en vleespakketten	4.702	9.399
MAK-café	14.480	11.190
Maks-Biomarkt	3.087	3.774
Zaalhuur	4.633	3.640
Overige	923	430
	<u>55.998</u>	<u>56.235</u>
Subsidiebat en sponsorbijdragen		
Subsidiebat en	440.411	414.922
Sponsorbijdragen	2.929	2.893
	<u>443.340</u>	<u>417.815</u>
Subsidiebat en		
Gemeente Hoorn, reguliere subsidie	304.928	295.219
Gemeente Hoorn, Duurzaamheid	20.000	40.000
Gemeente Hoorn, opdracht beheer en onderhoud	40.000	31.210
Gemeente Hoorn, project educatie zwerfafval	30.101	24.742
Gemeente Hoorn, Expeditie Duurzaamheid	6.075	
Gemeente Medemblik, schooldag van de Duurzaamheid		11.680
Gemeente Medemblik, Expeditie Duurzaamheid	11.801	
Gemeente Koggenland, schooldag van de Duurzaamheid	11.489	11.410
Gemeente Koggenland, Expeditie Duurzaamheid	12.302	
Gemeente Opmeer	660	660
Hoogheemraadschap HN	1.500	
Elise, Duurzame Markt	22	
O.S.G. Projec EXDU	1.533	-
	<u>440.411</u>	<u>414.921</u>
Sponsorbijdragen		
Sponsoring	1.350	2.197
Donateurs	1.069	696
Overige vergoedingen	510	-
	<u>2.929</u>	<u>2.893</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten</u>		
Andere externe kosten	25.620	23.834
	<u> </u>	<u> </u>
<i>Andere externe kosten</i>		
Educatie / NME	2.595	2.913
Educatie / activiteiten	3.775	4.242
MAK-café	7.993	5.208
Educatie / tentoonstelling	901	6.421
Educatie / projecten	8.987	1.882
Winkel-infobalie	1.142	1.091
Overige	227	2.077
	<u>25.620</u>	<u>23.834</u>
	<u> </u>	<u> </u>

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Lonen</u>		
Brutoloon	261.476	217.718
Mutatie te betalen vakantiedagen	-443	4.083
Mutatie te betalen vakantietoeslag	27	952
Ontvangen ziekgeld	-6.381	-2.827
	<u>254.679</u>	<u>219.926</u>
	<u><u>254.679</u></u>	<u><u>219.926</u></u>
<u>Sociale lasten</u>		
Sociale lasten	45.804	37.403
Mutatie sociale lasten vakantietoeslag en -dagen	-87	1.058
	<u>45.717</u>	<u>38.461</u>
	<u><u>45.717</u></u>	<u><u>38.461</u></u>
<u>Pensioenlasten</u>		
Pensioenlasten	16.626	16.552
	<u>16.626</u>	<u>16.552</u>
	<u><u>16.626</u></u>	<u><u>16.552</u></u>
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Andere vaste middelen	13.633	12.691
Boekwinst overige vaste middelen	-	-125
	<u>13.633</u>	<u>12.566</u>
	<u><u>13.633</u></u>	<u><u>12.566</u></u>
<u>Overige personeelsbeloningen</u>		
Ziekgeldverzekering	6.664	7.655
Reis- en verblijfkosten	6.488	6.890
Kosten vrijwilligers (lunch en kerstpakketten)	4.498	5.809
Studie- en opleidingskosten	1.658	5.193
Werkkleding	1.523	2.251
Kantinekosten	1.822	702
Arbodienst	1.810	1.193
Personeelsfeest	1.174	854
Feestgeschenken	1.457	748
Thuiswerkvergoeding	431	566
	<u>27.525</u>	<u>31.861</u>
	<u><u>27.525</u></u>	<u><u>31.861</u></u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>		
Huurkosten	44.940	43.642
Bewakingskosten	3.884	2.025
Bedrijfsverzekering	8.302	5.647
Gas, water en elektra	9.743	4.223
Zakelijke lasten	3.658	3.748
Schoonmaakkosten	591	820
Onderhoud gebouwen	408	453
Overige huisvestingskosten	100	179
	<u>71.626</u>	<u>60.737</u>
<u>Exploitatiekosten</u>		
Gereedschapskosten	3.121	4.465
Terreininrichting/gebiedsbeheer	5.641	5.554
Brandstof	2.253	1.882
	<u>11.015</u>	<u>11.901</u>
<u>Verkoopkosten</u>		
Publicatie en promotie	598	1.006
Jubileum 25 jaar	15.054	-
	<u>15.652</u>	<u>1.006</u>
<u>Kantoorkosten</u>		
Kosten automatisering	13.795	11.106
Kantoorbenodigdheden	1.794	2.205
Telefoonkosten	660	1.444
Porti	319	388
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	1.625	1.419
Overige kantoorkosten	1.009	988
	<u>19.202</u>	<u>17.550</u>
<u>Algemene kosten</u>		
Accountantskosten	4.810	4.235
Kosten salarisverwerking	3.735	2.693
Abonnementen en contributies	2.158	986
Bestuurskosten	1.415	966
Overige algemene kosten	542	477
	<u>12.660</u>	<u>9.357</u>

Stichting MAK Blokweer te Blokker

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Andere kosten</u>		
Overige kosten levende have	810	1.089
Diergeneeskundige kosten	4.652	2.489
Voer	4.336	3.680
Vleesverwerking	1.374	2.530
Aanschaf dieren	350	695
Afvoer kadavers	420	108
	<u>11.942</u>	<u>10.591</u>
	<u><u>11.942</u></u>	<u><u>10.591</u></u>
<u>Financiële baten en lasten</u>		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11	3
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.490	-902
	<u>-1.479</u>	<u>-899</u>
	<u><u>-1.479</u></u>	<u><u>-899</u></u>

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>8,70</u>	<u>7,50</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>8,70</u></u>	<u><u>7,50</u></u>